

EASTERN UNIVERSITY SRI LANKA
FACULTY OF COMMERCE AND MANAGEMENT

External Degree

Part III (4TH) Examination in BBA 2010/2011 (August/September/October -2015)

(Proper/Repeat)

EXB - 405 Project Management

Answer all Questions

Time: 3 hours

Q1. பின்வரும் விடயக்கலை ஆய்வினை வாசித்து அதன் கீழ் கொடுக்கப்பட்டுள்ள வினாக்களுக்கு விடைதருக.

வரையறுக்கப்பட்ட ART (தனியார்) கம்பனியின் விடயக்கலை ஆய்வு

ஆய்வுப் பின்னனி

வரையறுக்கப்பட்ட ART (தனியார்) கம்பனி வீடுகளுக்கான தரமுயர்ந்த கதிரை உற்பத்தியிலும், பரந்த வர்த்தக சந்தைக்கான விலைகுறைந்த மரத்தளபாட உற்பத்தியிலும், சிறப்பு தேர்ச்சி பெற்ற ஓர் மரத்தளபாட உற்பத்தியாளர். வீடுகளுக்கான தரமுயர்ந்த கதிரைகள் சில உலோக வெளிச்சட்டங்களை கொண்டுள்ளன. இக்கம்பனி கிழமையில் 5 வேலை நாட்களையும் ஆண்டிற்கு 50 வேலை கிழமைகளையும் கொண்டுள்ளது.

உற்பத்திப்பிரிவு

ART (தனியார்) கம்பனியின் தொழிற்சாலைகளில் ஒன்று பாடசாலைகள், கல்லூரிகள், உள்ளூராட்சி அதிகாரஸபைகளுக்கான மேசை, கதிரைகளை உற்பத்தி செய்கின்றது. இதில் வெட்டுதல், சீவுதல், கோர்த்தல், நிறைவுசெய்தல் என நான்கு செயற்பாடுகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன. இவை ஒவ்வொன்றிற்கும் ஒவ்வொரு வேலைத்தளம் காணப்படுகின்றது. ஒவ்வொரு வேலைத்தளங்களிலும் பொருத்தப்பட்டுள்ள இயந்திரங்கள், கதிரைகளை அல்லது மேசைகளை அல்லது இரண்டினையும் உற்பத்தி செய்வதற்கு பயன்படுத்தப்படமுடியும். ஒவ்வொரு நாளும் உற்பத்தி செய்யப்படக்கூடிய மேசைகள், கதிரைகள் அல்லது அதற்கு சமமான பகுதிகள் பற்றிய விபரம் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளது. (உதாரணமாக வெட்டும் தளத்தில் கதிரைகள் மட்டுமே செய்முறைப்படுத்தப் பட்டால் 8 மணி நேரத்தில் 120 செய்முறைப்படுத்தப்படமுடியும், அதே போன்று வெட்டும் தளத்தில் 8 மணி நேரத்தில் 60 மேசைகள் செய்முறைப்படுத்தமுடியும்.

	வெட்டுதல்	சீவுதல்	கோர்த்தல்	நிறைவு செய்தல்
கதிரைகள்	120	96	60	56
மேசைகள்	60	96	80	96

ஒவ்வொரு வேலைத்தளமும் நாளொன்றிற்கு 8 மணித்தியால வேலை நேரத்தை கொண்டுள்ளது. அலகிற்கு ரூபா 4 என்ற இலாபத்திற்கு சமமான பங்களிப்பினை மேசையும், கதிரையும் வழங்குவதனால் ஒவ்வொரு நாளும் சமமான எண்ணிக்கையில் மேசைகளும், கதிரைகளும் உற்பத்தி செய்யப்படவேண்டும் என்று ஒவ்வொரு வேலைத்தளமும் நாளொன்றிற்கு 8 மணித்தியால வேலை நேரத்தை கொண்டுள்ளது. அலகிற்கு ரூபா 4 என்ற இலாபத்திற்கு சமமான பங்களிப்பினை மேசையும், கதிரையும் வழங்குவதினால் ஒவ்வொரு நாளும் சமமான எண்ணிக்கையில் மேசைகளும், கதிரைகளும் உற்பத்தி செய்யப்படவேண்டும் என்ற கொள்கை கம்பனியின் நடைமுறை கொள்கையாக உள்ளது.

உற்பத்தி இயலாவிடும் அதிகமாக கேள்வி காணப்படுவதனால் மேசைகள், கதிரைகளுக்கான உத்தம உற்பத்திக் கலவையினை அடையாளம் காண்பது ஓர் பிரச்சினையாக உள்ளது.

திருகாணி வகைகள்

ART (தனியார்) கம்பனி ½ மில்லியன் S வகையான சிறப்பு திருகாணிகளை வருடாந்த கேள்வியாக கொண்டுள்ளது. இவை ஓர் வழங்குனரிடமிருந்து ஓர் தொகுதி ரூபா 100 என்ற அடிப்படையில் வாராந்தம் கொள்வனவு செய்யப்படுகின்றது. ஒவ்வொரு தொகுதியும் சராசரியாக 2000 திருகாணிகளைக் கொண்டுள்ளது. கட்டளை ஒன்றிற்கான செலவு ரூபா 64. ஆண்டிற்கான பராமரிப்புச் செலவு திருகாணிகளுக்கான கொள்விலையில் 20%. கம்பனியின் முகாமைக்காணக்காளர் S வகை திருகாணிகளை கொள்வனவு செய்வதா அல்லது உற்பத்தி செய்வதா என பகுப்பாய்வு செய்கின்றார். கொள்வனவு செய்வதற்கு பதிலாக, உற்பத்திப்பிரிவில் நியமத்திலும் குறைவாக பயன்படுத்தப்படுகின்ற இயந்திரத்தினை பயன்படுத்தக்கூடிய வாய்ப்பு காணப்படுகின்றது. S வகை திருகாணிகளை உற்பத்தி செய்வதற்கு இயந்திரங்களை சீர் செய்வதற்கான செலவு ஓர் உற்பத்தி ஒட்டத்திற்கு ரூபா 500 என மதிப்பிடப்பட்டுள்ளது. இதற்கான மாறும் செலவு பொதி ஒன்றிற்கு ரூபா 40. உற்பத்தி நிகழுகின்ற போது இவ்வியந்திரத்தின் கிழமைக்கான இயலாவு சுமார் 40,000 S வகை திருகாணிகள்.

கடனும் முதலீட்டுச் செலவுகளும்

ART (தனியார்) கம்பனியின் 1 மில்லியன் ரூபாவுக்கான கடனை இப்போதிருந்து 5 வருடத்திற்குள் மீளச்செலுத்த வேண்டியுள்ளது. இதற்காக 20 காலாண்டுகளுக்கு

சமமான தொகையினை ஒவ்வொரு காலாண்டிற்கும் வைப்பிலிடும் நிதி ஒதுக்கத்தினை ஏற்பாடு செய்யத்திட்டமிட்டுள்ளது. உற்பத்திப்பிரிவுக்கு ஓர் தன்னியக்க இயந்திரத்தினை கொள்வனவு செய்வதற்கான செலவு ரூபா 160,000 இப்பெறுமதியில் அரைவாசி இயந்திரம் கொள்வனவு செய்யப்படும் போதும் மிகுதி 1 ஆண்டின் பின்பும் செலுத்தப்பட வேண்டும். இவ்வியந்திரத்தின் எதிர்பார்க்கப்பட்ட காலம் 5-7 ஆண்டுகளாகும். இதன் இறுதிப்பெறுமதி ரூபா 10,000.

2. ~~கண்களிடம்~~ வேண்டப்படுவது

புதிய தன்னியக்க இயந்திரத்திரம் (கடனும் முதலீட்டுச் செலவுகளும் பகுதியினைப் பார்க்கவும்) ரூபா 40,000 நிலையான ஆண்டிறுதி வருமானமாக பெற்றுத்தருமாயின் கீழ் குறிப்பிட்ட வீதங்களில் பகுப்பாய்வு செய்து இப்புதிய இயந்திரத்தை கொள்வனவு செய்வது பயனுள்ளதா என கணிப்பிடுக.:

a) சிறந்த வீதம் 10% அல்லது

b) மோசமான வீதம் 12%

(12 புள்ளிகள்)

புதிய தன்னியக்க இயந்திரத்திரத்தின் 5 வருட வாழ்கைக் காலத்துக்கான உள் வருவாய் வீதத்தினை (IRR) கணிப்பிடுக.

(10 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 22 புள்ளிகள்)

Q2. a) “செயற்திட்டம்” என்ற பதத்திற்கு வரைவிலக்கணம் கூறி, பொதுவாக செயற்திட்டத்தின் இயல்புகளை பட்டியலிட்டு பொருத்தமான உதாரணங்களுடன் விளக்குக.

(09 புள்ளிகள்)

b) “புதிய பயன்மிக்க செயற்திட்டம் ஒன்றை அடையாளம் காண்பதென்பது சிக்கலான விடயமாகும் இதற்காக அதன் தேவைப்பாட்டை பல்வேறு மூலங்களிலிருந்து விபரங்களை பெறுவதன்மூலம் மேற்கொள்ளப்படுகின்றது”.

இக்கூற்றின் அடிப்படையில் பொருத்தமான செயற்திட்டமொன்று அடையாளம் காணப்படுவதற்கு தேவையான விபரங்களைப் பெற்றுக்கொள்ளும் தகவல்மூலங்களை அடையாளம் கண்டு விளக்குக.

(09 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 18 புள்ளிகள்)

Q3 a) “செயற்திட்டமொன்று மதிப்பீட்டிற்காக சமர்ப்பிப்பதற்கேற்ற வகையில் ஆவணப்படுத்தப்பட வேண்டும், இவ்வாறு செயற்திட்டத்தினை ஆவணப்படுத்தும்போது கவனத்தில் கொள்ளப்படவேண்டிய காரணிகளை கிரமமாக பட்டியலிட்டு விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

b) “செயற்திட்டமொன்று வெற்றிகரமாக அமுல்படுத்தப்படுவதற்கு அதன் சாத்தியம் பற்றி மதிப்பீடு செய்யப்படுதல் வேண்டும்”.

இக்கூற்றின் அடிப்படையில் செயற்திட்ட முன் மதிப்பீடு” என்ற பதத்திற்கு வரைவிலக்கணம் கூறி ஓர் செயற்திட்டத்தினுடைய முன்மதிப்பீட்டு சாத்தியவள கற்கைகளில் கருத்திலெடுக்கப்பட வேண்டிய பிரதான காரணிகளை விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 20 புள்ளிகள்)

Q4. a) இலங்கைபோன்ற வளர்முக நாடுகளில் அபிருத்தி கருதி மேற்கொள்ளப்படுகின்ற செயற்திட்டங்களில் ஊழியப்பாவனை அதிகமாகவே காணப்படுகின்றது, இத்தகைய செயற்திட்டங்களுக்கான ஆட்சேர்ப்பு நடவடிக்கையின்போது பின்பற்றப்படும் நடைமுறைகளை சுருக்கமாக விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

b) செயற்திட்ட வாழ்கை வட்டத்தில், செயற்திட்ட மதிப்பிடலானது மிக முக்கியமான பகுதியாகும். இச்செயற்திட்ட மதிப்பீட்டிற்கு பயன்படுத்தப்படும் தகவல் சேகரிப்பு கருவிகளையும் அவை கொண்டிருக்கவேண்டிய குணவியல்புகளையும் பொருத்தமான உதாரணங்கள் தந்து விளக்குக.

(10 புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 20 புள்ளிகள்)

Q5

வரையறுக்கப்பட்ட XYZ நிறுவனம் அதற்கான புதிய கட்டிட நிர்மானத்தினை நிறைவுசெய்து அதற்குள் தமது செயற்பாடுகளை மேற்கொள்வதற்கு திட்டமிட்டுள்ளது. இச்செயற்பாடுகளுக்கான நடவடிக்கைகளும் அதற்கான மனிதவள தேவைகள் பற்றிய தகவல்களும் கீழே தரப்பட்டுள்ளது.

Activity	Preceding activity	Duration (days)	No. of men
A	-	3	9
B	-	4	3
C	B	3	4
D	A,C	2	3
E	A	4	9
F	E	5	4
G	E	3	3
H	G	2	5
I	D,F	2	6
J	G,I	2	7
K	G,I	4	9
L	H,K	5	5

மேற்கூறப்பட்ட தகவல்களை பயன்படுத்தி கீழ் கொடுக்கப்பட்டுள்ள வினாக்களுக்கு விடையளிக்குக.

a) வலைப்பின்னல் வரைபினை வரைந்து சாதாரிய மார்க்கத்தினை குறிப்பிட்டு செயற்திட்ட காலத்தினையும் கணிப்பிடுக.

(10 புள்ளிகள்)

b) இச் செயற்பாடுகளுக்கான மனிதவளத்தேவையினை கணிப்பிடுக.

(05 புள்ளிகள்)

c) மனிதவளத்திற்கான கிடைப்பனவு நாளொன்றுக்கு 12 மனிதர் எனின் எவ்வாறு நடவடிக்கைகளை அட்டவணைப்படுத்துவீர்.

(05புள்ளிகள்)

(மொத்தம் 20 புள்ளிகள்)