

மட்டக்களப்பு மாவட்டத்திலுள்ள வணிகவங்கி  
முகாமையாளர்களின் தலைமைத்துவப்பாணி மற்றும்  
செயற்றிறன் மீதான ஆய்வு



சுபாஷினி குசௌநாதன்

கட்டுடன் :EX/MS/866

பதிவிலக்கம் :EU/ES/2005/MS/26

இவ்வாய்வுக்கட்டுரையானது முகாமைத்துவ கற்கை நேரியின் (வெளிவாரி) இருதி  
வஞ்சுப் பார்ட்செயின் ஒரு பகுதியாக வணிகமுகாமைத்துவ பீடம் கிழக்கு  
பகுதியிலைக்கழகத்திற்கு சமர்ப்பிக்கப்பட்டது.

1237

முகாமைத்துவத்துறை,

வார்த்தகமுகாமைத்துவபீடம்,

கிழக்குபல்கலைக்கழகம்,

இலங்கை.

2011



Project Report  
Library - EUSL

## ஆய்வுச்சுருக்கம்

இவ் ஆய்வானது மட்டக்களிப் பாணப்படும் வனிக வச்சிகளில் ஆய்வுக்கு தெரியு செய்யப்பட்ட வனிக வச்சிகளான இவக்கவங்கி, மக்கள் வங்கி, கோள் வங்கி, ஹப்டஸ் நெணல் வங்கி மற்றும் கொமர்ஷல் வங்கி என்பவற்றின் மீது மேற்கொள்ளப்பட்டது. இதன் பிரதான நோக்கமானது இம்பாணப்பட்டில் காணப்படும் வனிக வங்கிகளின் முகாமையாளர்களின் தலைமைத்துவ பாளியினை இனங்காண்பதும் அவர்களது செயற்றிறான மதியிடுவதுமாகும். இவ்வாய்வானது இந் எண்ணக்கருக்கலை பிரதானமாகக் கொண்டு மேற்கொள்ளப்பட்டது. அவை தலைமைத்துவ பாளியான் மற்றும் செயற்றிறான் என்கலவையாகும். தலைமைத்துவ பாளியானது பணியாளர் சார்ந்த தலைமைத்துவ பாளி மற்றும் பணி சார்ந்த தலைமைத்துவ பாளி ஆகிய குறிகாட்டிகளைக் கொண்டு ஆய்வுக்கு உட்படுத்தப்பட்டது. அதே 'போன்ற செயற்றிறானது குணாம்சக்கள், நடத்தை, மற்றும் பெறபோ போன்ற பரிமாளங்கள் மூலம் அளவிடப்பட்டது.

இவ்வாய்வுக்காக எடுத்துக்கொள்ளப்பட்ட ஆய்வு எல்லைக்குள் காணப்படும் மேற்கூறியிட்ட வளர்கவங்கிகளின் 200 ஊழியர்களிடம் விளாக்கொத்து வழங்கியதன் மூலம் தரவுகள் திரப்பப்பட்டது பெறப்பட தரவுகளை சமூகவின்குருந்திர்கான புள்ளிவியலியல் மென்பொதி (SPSS) கூபாக நான் ஏதுபாயில் செய்யப்பட்டு முடிவுகள் யெறப்பட்டுள்ளது. மேற்கொள்ளப்பட்ட ஆய்வில் பணியாளர் சார்ந்த தலைமைத்துவ பணியானது உயர்ந்த நிலையிலேயே காணப்பட்டது. அங்வாரே பணிசார்ந்த தலைமைத்துவ பாளியும் உயர் நிலையிலேயே காணப்பட்டது. முகாமையாளர்களின் செயற்றிறான் தொடர்பாக பெறப்பட முடிவானது உயர் செயற்றிறானக காணப்பட்டு தலைமைத்துவ யாளிக்கும் செயற்றிறானுக்குமான தொடர்பினை தோக்கும் போது பணியாளர் சார்ந்த தலைமைத்துவ யாளியிலேயே செயற்றிறானின் தொடர்பு சுற்று உயர்வாக உள்ளது. ஆனபோதிலும் இவ்வளர்க வங்கிகளில் இந் தலைமைத்துவ பாளிகளையுமே காப்பிடிக்கின்றார்கள். இந்த ஆய்வின் மூலம் முகாமையாளர்களின் தலைமைத்துவ பாளிமற்றும் செயற்றிறான மூலம் விருத்தி செய்ய உதவுவதாக உள்ளது. அத்துடன் முகாமையாளர்கள் தங்களை மேலும் விருத்தி செய்து கொள்வதற்கான சியாரிக்களும் முன்னவக்கப்பட்டுள்ளன.

## பொருளடக்கம்

விடயம்	பக்கம்
நான்றியுரை	I
அழிவுச்சுருக்கம்	II
பொருளடக்கம்	III - V
அட்வணைகளின் பட்டியல்	VI
விளக்கப்படங்களின் பட்டியல்	VII
<b>அத்தியாயம்-01</b>	
அறிமுகம்	
1.1 ஆய்வுப் பிள்ளையினி	01
1.2 ஆய்வுப் பிரச்சினை	03
1.3 ஆய்வுவிளை	04
1.4 ஆய்வின் நோக்கம்	04
1.5 ஆய்வின் விளைசம்	05
1.6 ஆய்வின் முக்கியத்துவம்	05
<b>அத்தியாயம்-02</b>	
நூலாய்வு	
2.1 அறிமுகம்	06
2.2 தலைமைத்துவத்திற்காணவரவிலக்கணங்கள்	08
2.3 தலைமைத்துவத்தின் முக்கியத்துவம்	08
2.4 தலைமைத்துவப் வகைகள்	10
2.5 தலைமைத்துவங்களுக்குமுறை/கோப்யாடு	13
25.1 பண்புக்கூறு அறைக்குமுறை	13
25.2 நடத்தங்களுக்குமுறை	15
I. தேயோவாதவைகளுமைத்துவத்துயினு	15
II. ஓரூபிரியாபஸ்கலைக்கழகத்துயினு	17
III. பிரிக்சிக்கள் பல்கலைக்கழகத்துயினு	18

2.6 தலைமைத்துவசட்டகம்	19
2.7 நடத்தைசார் அனுகுமாறியின் யலங்களும் பலவினங்களும்	23
2.8 தலைமைத்துவமும் செயற்றிறைம்	24
2.9 முழுவரை	25

### **அந்தியாயம்-03**

#### **என்னக்கருவாக்கமும் நடைமுறையாக்கமும்**

3.1 அறிமுகம்	26
3.2 என்னக்கருவாக்கம்	26
3.2.1 என்னக்கருவாக்கமாதிரி 26	
3.4 முழுவரை	31

### **அந்தியாயம்-04**

#### **ஆய்வுறுறைக்கமயியல்**

4.1 அறிமுகம்	32
4.2 குடும்பதாக	32
4.3 தரவுசேகரிப்புமதிப்பீட்டுமுறையும்	33
4.4 விளாக்கொத்துஅமைப்புமுறை	34
4.5 மாதிரிப்பாரம்பல்	34
4.6 தரவுமுன்வைத்தலும்,தரவுபகுப்பாய்வும்	36
4.7 தரவுமதிப்பீடு	36
4.8 முழுவரை	37

### **அந்தியாயம்-05**

#### **தரவுறுங்கவப்பும் தரவுபகுப்பாய்வும்**

5.1 அறிமுகம்	38
5.2 தனிப்பட்டதரவுகள்	38

5.3 தலைமுறைக்குவப்பானி	40
5.4 செயற்றிறங்	43
5.5 தலைமுறைக்குவத்திற்கும் செயற்றிறனுக்குமானதொடர்பு	44
5.6 முடிவுகர	46
 அத்தியாயம்-05	
கண்டுகருமாடல்	
6.1 அறிமுகம்	47
6.2 தலைமுறைக்குவபானி	47
6.3 முகாமையாளிள் செயற்றிறங்	48
6.4 தலைமுறைக்குவபானிக்கும் செயற்றிறனுக்குமானதொடர்பு	49
6.5 முடிவுகர	50
 அத்தியாயம்-06	
முடிவுகளும் சிபாரிக்களும்	
7.1 அறிமுகம்	52
7.2 முழுஷுகள்	52
7.3 யிரந்துகரகள்	53
7.4 முழுஷுகர	54
 பின்வருமானப்புக்கள்	
விளாக்கொத்து	
உசாந்துகளை நூல்கள்	